



Yüksek İhtisas Üniversitesi

Sağlık Bilimleri Fakültesi
SAĞLIK YÖNETİMİ

SYB 406 Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim					
Yarıyıl	Kodu	Adı	T+U	Kredi	AKTS
8	SYB 406	Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönetim	3	3	5

Öğrenim Türü	Dersin Dili	Dersin Düzeyi	Dersin Staj Durumu	Dersin Türü
Örgün Öğretim	Türkçe	Fakülte	Yok	Zorunlu

Bölümü/Programı	Ön Koşul	Dersin Koordinatörü	Dersi Veren	Dersin Yardımcıları
SAĞLIK YÖNETİMİ			Doç.Dr. oktay YANIK oktayyanik@yiu.edu.tr	

Dersin Amacı :

Stratejik yönetim süreçlerini, analiz yöntemlerini, sağlık kurumlarında uygulanan strateji türlerini ve stratejik yönetimin sağlık kurumları açısından önemini anlatmak

Öğretim Yöntem ve Teknikleri :

Stratejik Yönetim ile Yönetim Bilimi İlişkisi, stratejik yönetim süreci ve unsurları, sağlık Kurumlarında çevre analizi, stratejik Yönlendirme, strateji türleri, Sağlık Kurumlarında Stratejilerin Uygulanmasında Kullanılan Teknikler

Dersin Kaynakları

Kaynaklar
Eren, E., (2013). Stratejik Yönetim ve İşletme Politikası, Beta Basım Yayın: İstanbul.
Ülgen, H. ve Mirze, K. (2016). Stratejik Yönetim, Beta Basım Yayın: İstanbul.

Ders Yapısı

Matematik ve Temel Bilimler	:	Eğitim Bilimleri	:
Mühendislik Bilimleri	:	Fen Bilimleri	:
Mühendislik Tasarımı	:	Sağlık Bilimleri	: 10
Sosyal Bilimler	: 10	Alan Bilgisi	: 80

Ders Konuları

Hafta	Konu	Ön Hazırlık	Dökümanlar
1	Stratejik Yönetim İlgili Terim ve Kavramlar		
2	Stratejik yönetim süreci ve unsurları		
3	Sağlık Kurumlarında dış çevre analizi		
4	Sağlık Kurumlarında iç çevre analizi		
5	Stratejik çevre unsurlarının ölçülmesi ve değerlendirilmesi (SWOT Analizi)		
6	Sağlık Kurumlarında Stratejik Yönlendirme		
7	Ara sınav		
8	Temel Stratejiler ve Alt Grup Stratejiler		
9	Sağlık Kurumlarında Üst Yönetim Stratejileri Oluşturma- Kurumsal Stratejiler		
10	Sağlık Kurumlarında İş Yönetim Stratejileri Oluşturma- Rekabet Stratejileri		
11	Sağlık Kurumlarında Orta ve Alt Düzey Yönetim Stratejileri Oluşturma- İşlevsel (Bölümsel Fonksiyonel) stratejiler		
12	Sağlık Kurumlarında Yönetim Stratejilerinin Uygulanmasında Kullanılan Teknikler		
13	Sağlık Kurumlarında Yönetim Stratejilerinin Uygulanması: Örgütsel Yapı ve Sistemler, Yönetim Biçimleri, Paylaşılan Değerler, İnsan Kaynakları ve İşletme Yetenekleri		
14	Sağlık kurumlarında stratejik değerlendirme ve kontrol, Kurumsal yönetim ve yönetsel etik		
15	Yarıyıl sonu sınavı		

Ders İçin Önerilen Diğer Dersler

SYB 107 Yönetimin Genel İlkeleri

Dersin Öğrenme Çıktıları

Sıra No	Açıklama
Ö01	Stratejik yönetim ile ilgili temel kavramları ve kuramsal çerçeveyi öğrenmek
Ö02	Sağlık kurumlarındaki stratejik yönetim sürecini ve unsurlarını öğrenmek
Ö03	Sağlık kurumlarının iç ve dış çevre analizini yapabilmek ve durum belirleme matrislerini hazırlayabilmek
Ö04	Sağlık kurumlarının strateji türlerini, tekniklerini ve uygulama esaslarını öğrenmek
Ö05	Sağlık kurumlarının stratejik değerlendirmesini ve stratejik uygulamalarını gerçekleştirebilmek

Programın Öğrenme Çıktıları

Sıra No	Açıklama
P08	Grup çalışmasına katılma ve etkili iletişim kurma yeteneğine sahip olma.
P07	Sağlık yönetimi alanında meydana gelen değişimleri takip etme ve ülkenin sağlık sistemine katkıda bulunma yeteneğine sahip olma.
P09	Sağlık yönetimine ilişkin mevcut hukuk kuralları ile etik değerlere hakim olma ve bunlara uygun davranma alışkanlığı kazanma.
P11	Mevcut mesleki bilgi ve becerilerini sürekli geliştirmeye, yeniliğe ve yaşam boyu öğrenmeye açık olma.
P10	Sağlık yönetimine ilişkin mesleki terminolojiye ve yeterli yabancı dil bilgisine sahip olma.
P06	Sağlık yönetimi sürecinde ortaya çıkan problemlerde gerçekçi, eleştirel ve yenilikçi düşünme ile karar verme ve problem çözmede bilimsel yöntem ve teknikleri kullanma yeteneğine sahip olma.
P02	Sağlık kuruluşlarında yer alan bölümlerdeki planlama, organizasyon, yürütme ve kontrol işlevlerini anlama, yorumlama ve geliştirme bilgi ve becerisi kazanma.
P01	Sağlık kuruluşlarının yönetimi konusunda yeterli kuramsal ve uygulamalı bilgiye sahip olma ve öğrendiklerini kullanabilme yeteneği edinme.
P03	Sağlık yöneticilerinin ihtiyaç duyduğu bilgi sistemlerini uygun bir şekilde kullanma ve yönetebilme yeteneği kazanma.
P05	Sağlık kurumlarının yönetimine ilişkin kantitatif ve kalitatif analizler yapma ve elde edilen sonuçları uygulamaya dökme bilgi ve becerisine sahip olma.
P04	Türk sağlık sisteminin ve uluslararası düzeydeki sağlık sistemlerinin temel unsurlarını, politikalarını, ekonomik ve sosyal yapılarını analiz edebilme yetisi kazanma.

Değerlendirme Ölçütleri		
Yarıyıl Çalışmaları	Sayısı	Katkı
Ara Sınav	1	%40
Kısa Sınav	0	%0
Ödev	0	%0
Devam	0	%0
Uygulama	0	%0
Proje	0	%0
Yarıyıl Sonu Sınavı	1	%60
Toplam		%100

AKTS Hesaplama İçeriği			
Etkinlik	Sayısı	Süresi	Toplam İş Yükü Saati
Ders Süresi	13	3	39
Sınıf Dışı Ç. Süresi	13	8	104
Ödevler	0	0	0
Sunum/Seminer Hazırlama	0	0	0
Ara Sınavlar	1	3	3
Uygulama	0	0	0
Laboratuvar	0	0	0
Proje	0	0	0
Yarıyıl Sonu Sınavı	1	4	4
Toplam İş Yükü			150
AKTS Kredisi			5

Dersin Öğrenme Çıktılarının Programın Öğrenme Çıktılarına Katkıları									
Katkı Düzeyi: 1: Çok düşük 2: Düşük 3: Orta 4: Yüksek 5: Çok yüksek									

	P01	P02	P04	P05	P06	P07	P08	P11
Tüm	5	5	5	4	5	5	3	3
Ö01	5	5	5	4	5	5	3	3
Ö02	5	5	5	4	5	5	3	3
Ö03	5	5	5	4	5	5	3	3
Ö04	5	5	5	4	5	5	3	3
Ö05	5	5	5	4	5	5	3	3